



# 在国际化背景下 打造留创园的升级版

Xie Ming, PhD

Associate Professor

School of Mechanical & Aerospace Engineering

[mmxie@ntu.edu.sg](mailto:mmxie@ntu.edu.sg)

Singapore

September 2013



# 提纲

- 开场白
- 创新的要点
- 创业的要点
- 国际化的机遇
- 国际化的挑战
- 留创园的升级版
- 结束语



# 开场白



# 巩固与超越: 扫清思想上的障碍

## 先进的理念

- 形而上为之学 (空: 抽象)
- 形而下为之器 (色: 形象)
- 一生二, 二生三, 三生万物

## 落后的观念

- 重发现, 轻发明
- 重学习, 轻赶超
- 重充分条件, 轻必要条件

谁是四大发明的  
获利者?

学而优则仕

造船不如买船  
买船不如租船

自力更生  
奋发图强



# 不忘记成就一：四大发明



- 造纸术 → 存储器
- 指南针 → 卫星导航
- 火药 → 武器/发射器
- 印刷术 → 打印机/显示器

光荣属于过去,现在决定未来!



# 不忘记成就二：航天





# 不忘记成就三：铁路





# 案例一：新能源汽车







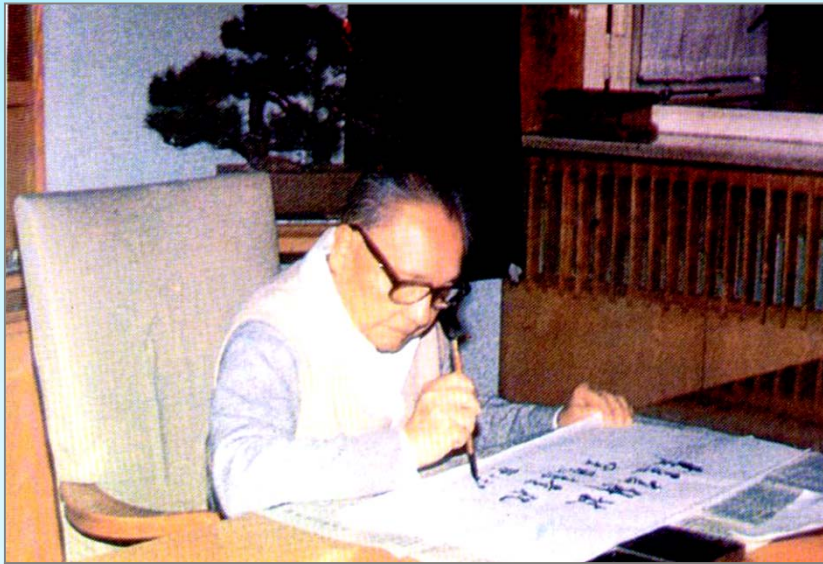
## 案例二：机器人





# 案例三：光伏





發展高科技  
實現產業化  
鄧小平題

創造價值



創新的黃金期



科學的春天



理論創新 技術創新 產品創新



# 什么是价值？

- 可以用来交换的结果。

价值 = 结果 x 交换



# 创新创业的本质是什么？

- 创造可以用来交换的新价值。

(新的)价值 = (新的)结果 x 交换



# 发展高科技, 实现产业化

【习近平：不能什么“菜”都装进**高新区**的筐子里】习近平在**大连**高新区观看了虚拟五轴爬行机器人、车用氢燃料电池系统等代表性高技术产品。他说，高新区正在稳步推进。高新区就是又要高又要新，高是高水平，新是新技术，要体现高新含量，不能搞粗放经营、什么“菜”都装进高新区的筐子里。



# 如何达到高水平？

- 产品背后有很专业的技术
- 技术背后有很坚实的理论

牛顿: 超越就是站在巨人的肩膀上!

站在巨人的肩上



重视  
基础研究



站在巨人的背后



# 如何拥有新技术? (更好)

- 更好的产品要靠更好的技术
- 更好的技术要靠更好的理论
- 需求: 促进产品开发
- 产品: 促进技术开发

站在巨人的肩上



创新

驱动

拉动

创业





# 如何更好地推动创新创业？

- 道:
  - 以人为起始点的价值链。 → 遵道
- 德:
  - 以客为本的公共服务。 → 施德

↓  
留学人员创业园



# 留学人员创业园的路线图





# 创新创业的最佳遵道策略？

- 上策: 尽人之智
- 中策: 尽人之力
- 下策: 尽己之能

全球人才 → 国际化



# 创新创业的最佳施德手段?

- 跨区域的创业生态
- 跨国界的创业生态
- 建立人力/技术/资本的国际通道

重人才?

重技术?

重资金?



创新的本质?

创业的本质?



# 创新的要点: 1234



## 要点: 1234

- 1: 一个创新的世界
- 2: 二类创新的活动
- 3: 三个创新的环节
- 4: 四步创新的台阶



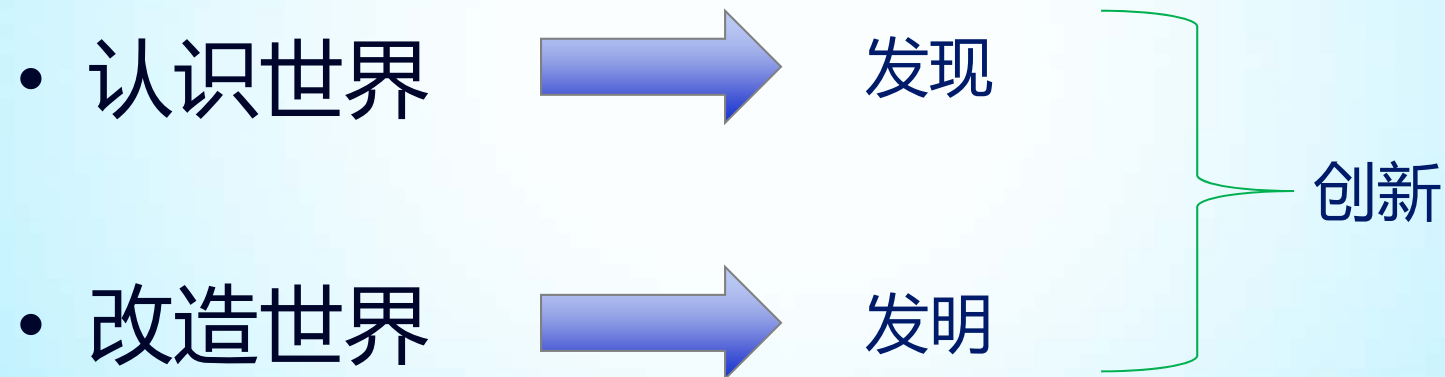
# 1: 一个创新的世界

- 我们的创新世界由:
- 万象 → 天
- 万物 → 地
- 万众 → 人
- 构成。



## 2: 二类创新的活动

- 人类的一切活动可概括为:







### 3: 三个创新的环节

• 创新由三个环节构成:



创业



以家为本的主流文化导致人们只喜欢长尾巴,不喜欢高肩膀!  
只满足站在巨人的后面,不努力站上巨人的肩膀!

## 4: 四步创新的台阶

• 要走完四步才能站上巨人的肩膀:

- 发现巨人 → 洞察创新的领域
- 跟上巨人 → 掌握已知的成果
- 爬上肩膀 → 掌握最新的成果
- 站在肩膀 → 创造更新的成果

重人才!



人才是不可被山寨的



# 创业的要点: 1234



## 要点: 1234

- 1: 一个创业的市场
- 2: 二种创业的成果
- 3: 三类创业的公司
- 4: 四步创业的历程



# 1: 一个创业的市场

- 创业市场是个复杂的产业链系统:

- 输入:

- 资力
- 资本
- 资源

} 创造价值

- 输出:

- 货品
- 货值
- 货币

} 分配价值



## 2: 两种创业的结果

- 企业的核心价值在于为市场提供:

- 产品

实体经济

金融必须为实体经济服务

- 服务

实体经济 + 虚拟经济



## 3: 三类创业的公司

- 企业分为三类:
- 一类企业做: 设计, 制造和营销
- 二类企业做: 制造和营销
- 三类企业做: 营销 (服务业)



## 4: 四步创业的历程

- 完整的创业历程包括四个步骤:
- 落地: 资金转化为技术
- 开花: 技术转化为产品
- 结果: 产品转化为商品
- 收获: 商品转化为资金

人第一重要  
资金很重要  
技术也重要

扶持的准则:  
1. 有心栽花  
2. 无心插柳

区分:  
领军人才计划  
领军企业计划

国际化  
全球人才策略





# 国际化的六大机遇



# 机遇1:用全球的人才去补充本土的智慧



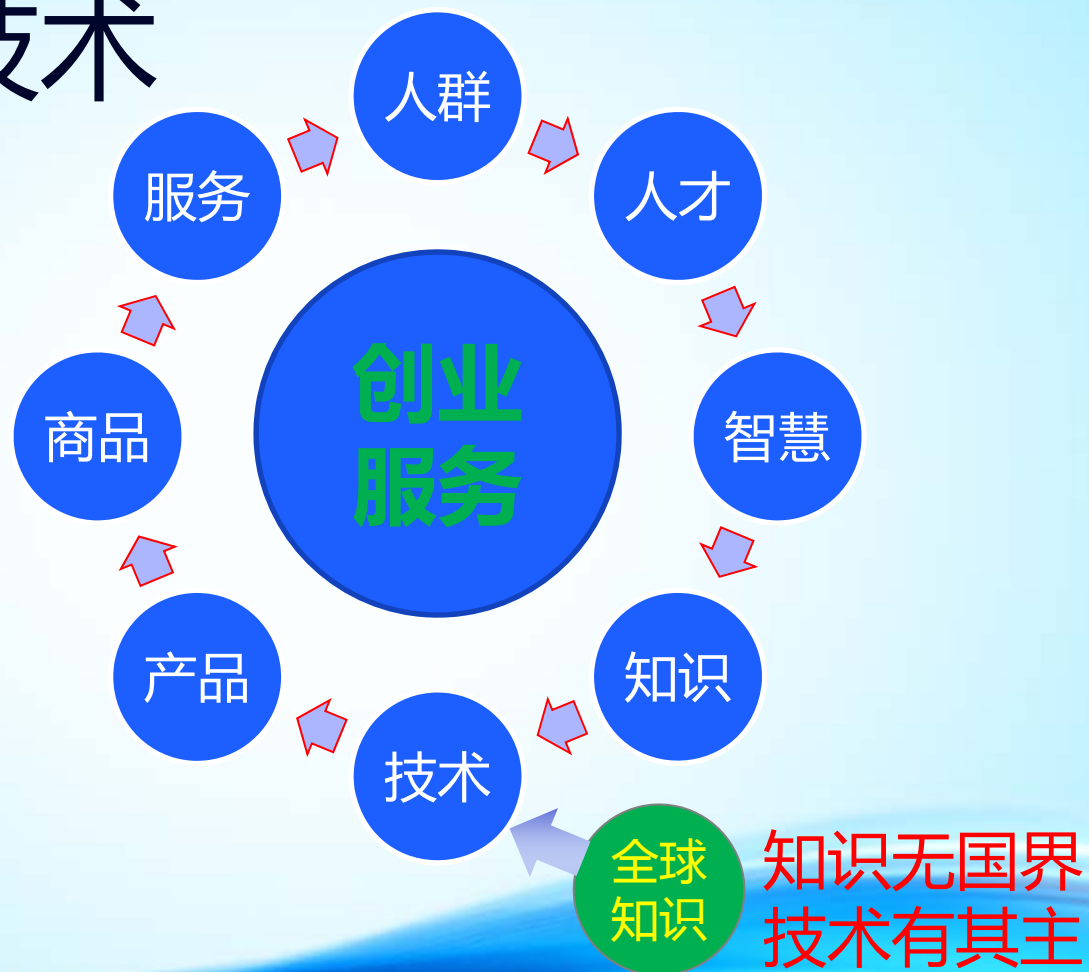


# 机遇2:用全球的智慧去创新本土的知识





# 机遇3:用全球的知识去创新本土的技术



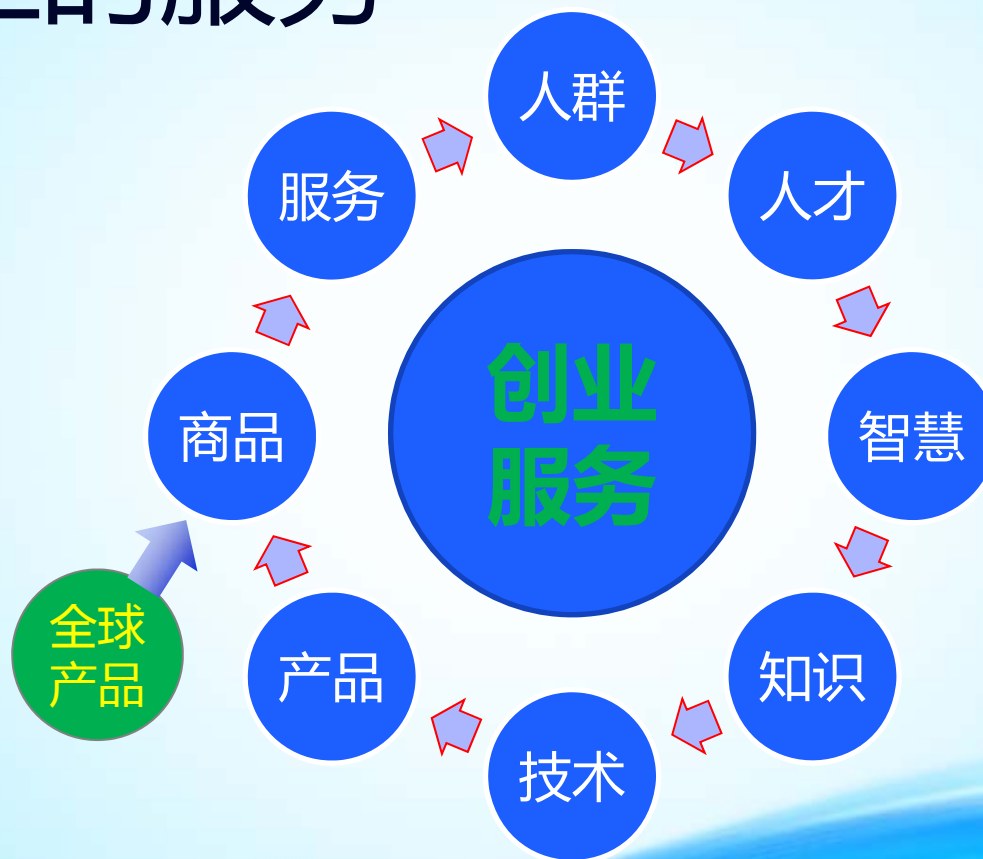


# 机遇4:用全球的技术去创新本土的产品





# 机遇5:用全球的产品去创新本土的服务





# 机遇6:用本土的产品去服务全球人群





# 国际化的六大挑战

创新/创业/管理/市场/制度/文化





# 挑战一：创新的价值取向

## 华人社会

- 跟在巨人的背后
- 标准: 比谁的尾巴长

## 国际社会

- 站在巨人的肩膀
- 标准: 比谁的肩膀高



例子: 申请项目时, 要填申请人的导师是谁!



## 挑战二: 创业的价值取向

### 华人社会

- 币 -> 货 -> 币
- 正货多
- 虚货/假货/毒货也不少



有我, 没他



有我, 无我, 忘我

### 国际社会

- 币 -> 货 -> 币
- 正货多
- 虚货/假货/毒货少



有我, 有他



# 挑战三:管理的价值取向

## 华人社会

- 文化: 以家为本
- 制度: 以家为本
- 人力: 一盘金沙



人员多, 人力弱!

## 国际社会

- 文化: 以人为本
- 制度: 以人为本
- 人力: 一张人网



人员少, 人力强!



# 挑战四: 市场的价值取向

## 华人社会

- 垄断强
  - 行业垄断强
  - 产业链意识差
- 竞争弱
  - 价格低
  - 品牌软

## 国际社会

- 垄断弱
  - 行业垄断弱
  - 产业链意识强
- 竞争强
  - 价格高
  - 品牌响



# 挑战五: 制度的价值取向

## 华人社会

- 所有制
  - 公有: 强
  - 私有: 弱
- 行为规范
  - 主义: 强
  - 宗教: 弱
  - 法律: 中

## 国际社会

- 所有制
  - 公有: 弱
  - 私有: 强
- 行为规范
  - 主义: 中
  - 宗教: 中
  - 法律: 强



# 挑战六: 文化的价值取向

## 华人社会

- 以人为本:中
- 以家为本:强
- 以客为本:弱

## 国际社会

- 以人为本:强
- 以家为本:中
- 以客为本:强



# 留创园的升级版

资金/人力/技术/市场/成功



# 资金的投放

## 过去

- 落地阶段扶持: 有
- 开花阶段扶持: 无
- 结果阶段扶持: 无
- 收获阶段扶持: 无

## 升级版

- 落地阶段扶持: 有
- 开花阶段扶持: 有
- 结果阶段扶持: 有
- 收获阶段扶持: 有

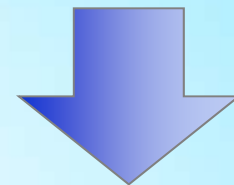






一流的教育家/企业家

# 人力的储备



## 过去

- 设计类人才: 招聘
- 制造类人才: 招聘
- 营销类人才: 招聘

## 升级版

- 设计类人才: 招聘 + 培训
- 制造类人才: 招聘 + 培训
- 营销类人才: 招聘 + 培训

高住房成本(抽血)制约人力的储备!



# 技术的重视

## 过去

- 来源: 引入多, 自主少
- 估价: 难
- 保护: 弱
- 转化: 弱

## 升级版

- 来源: 引入多, 自主多
- 估价: 易
- 保护: 强
- 转化: 强



领军人才计划  
**核心专利计划**  
领军企业计划



# 市场的接口

## 过去

- 本地市场: 没渠道
- 国内市场: 没渠道
- 国际市场: 没渠道

## 升级版

- 本地市场: 有渠道
- 国内市场: 有渠道
- 国际市场: 有渠道

天网

地网



学习新加坡的IE机构



# 成功的机遇

## 过去

- 内因
  - 成功的必然性: 高
  - 成功的偶然性: 高
- 外因
  - 成功的必然性: 中
  - 成功的偶然性: 高

## 升级版

- 内因
  - 成功的必然性: 高
  - 成功的偶然性: 低
- 外因
  - 成功的必然性: 高
  - 成功的偶然性: 低

创业  
热土



# 结束语



# 创新与创业是相辅相成的

- 创新驱动创业
- 创业拉动创新



# 创业与创税是相辅相成的

- 创业是过程
- 创税是结果



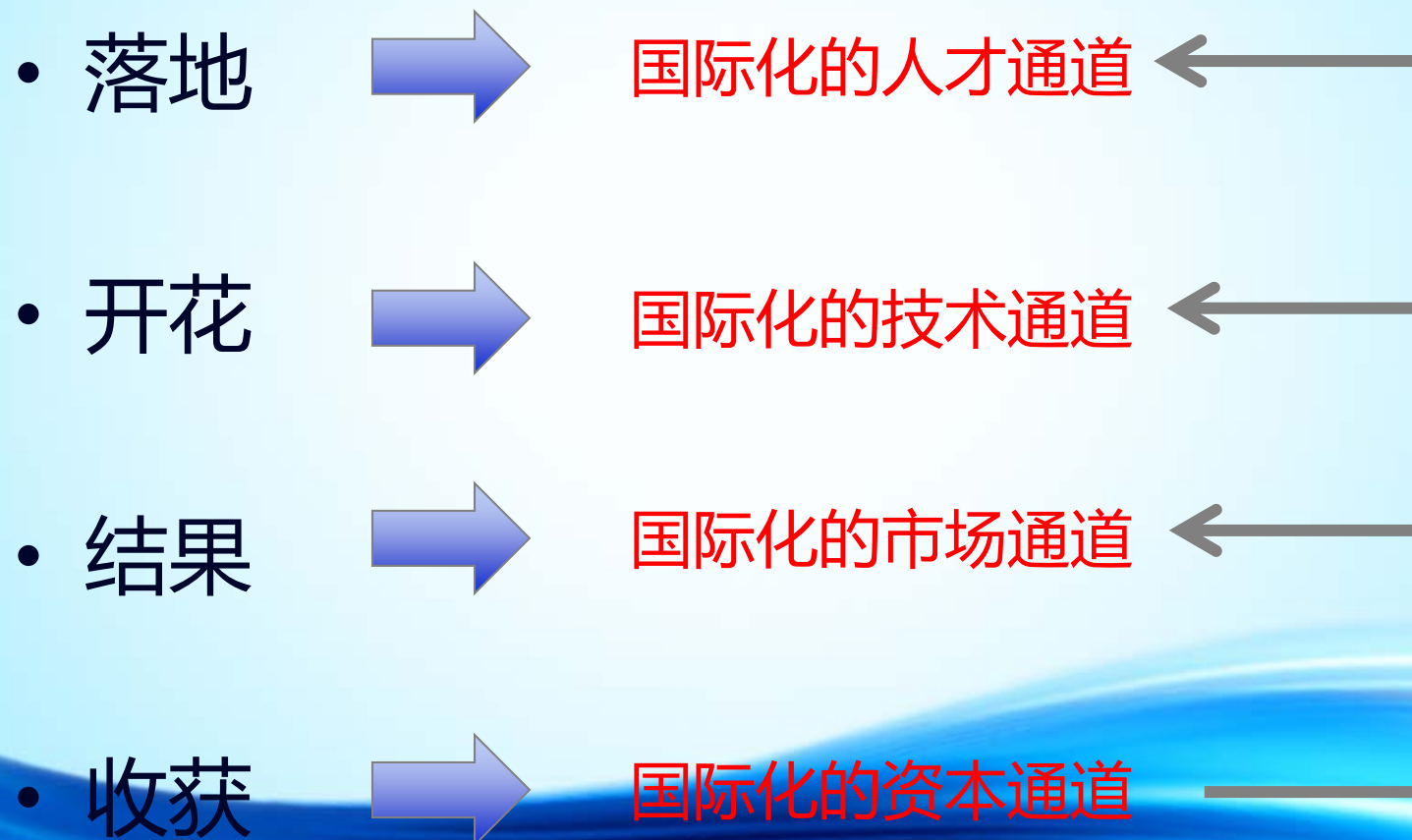
# 创业的第一要素是人

- 人才第一重要 → 稀缺度高
  - 技术第二重要 → 稀缺度中
  - 资金第三重要 → 稀缺度低
- 你带智慧  
我出资金



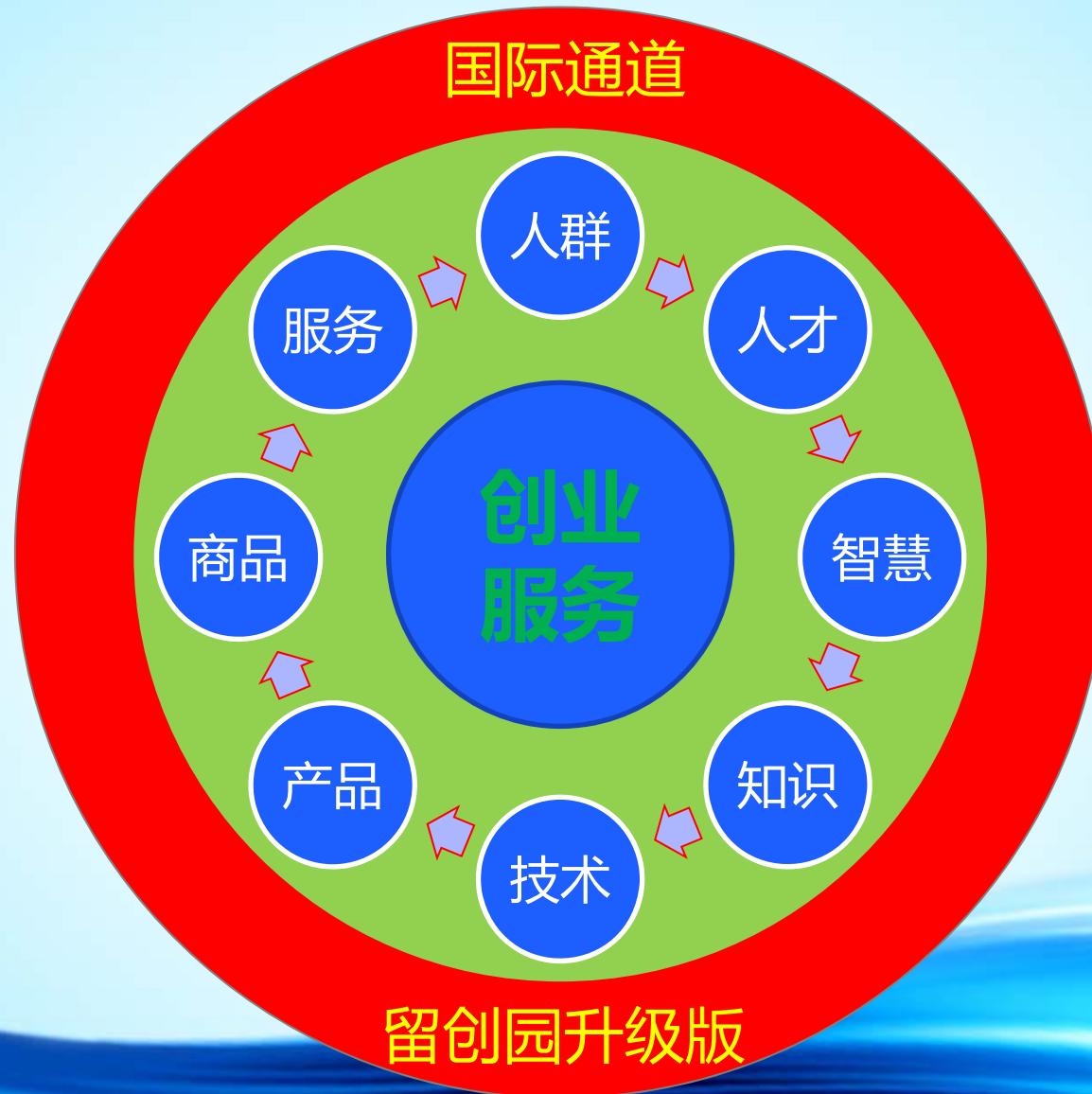


# 以投资催化创业的四个环节





# 创业之火, 可以燎原!





# Thank You!

Xie Ming, PhD  
Associate Professor  
School of Mechanical & Aerospace Engineering  
Nanyang Technological University  
Singapore 639798  
Website: <http://www.ntu.edu.sg/home/mmxie>  
Email: [mmxie@ntu.edu.sg](mailto:mmxie@ntu.edu.sg)